
第四部分 历年涉“一带一路”企业案例选摘

2014年6月25日，洲际油气股份有限公司收购哈萨克斯坦马腾石油公司95%股份。⁶⁰此次收购是中国民营企业自2014年以来对哈萨克斯坦油气领域投资规模最大的项目。能源合作在中哈两国关系中始终占有举足轻重的地位，石油天然气作为双方规模最大的引领性合作领域，将在“丝路经济带”的建设中扮演更重要的角色，发挥更大作用。⁶¹

2014年8月1日，中国五矿集团公司所属五矿资源有限公司联合体收购秘鲁邦巴斯特大铜矿，以70.05亿美元完成股权交割，获得世界级的优质铜矿资产。邦巴斯项目的成功收购是中国五矿集团发展史上的一个重要里程碑，并有助于MMG早日进入全球中级矿业公司前三位的行列。⁶²

2015年3月31日，光明集团收购了以色列最大食品公司Tnuva 77.7%的股份，对应的市场价值达到86亿谢克尔。Tnuva在以色列乳制品市场拥有70%的市场份额，并在中东与欧美有一定的市场份额。中国乳制品借助Tnuva的海外市场向全球乳制品市场迈进。⁶³

2015年5月22日，工商银行已收购土耳其Tekstil Bankas 75.5%股权与土耳其GSD控股股份公司完成交割程序。⁶⁴Tekstilbank是中国工商银行在欧洲大陆的第一笔合并和收购业务，因此，工银土耳其A.S已成为中国第一家在土耳其及周边地区开展业务的银行，以及“一带一路”沿线国家的中资先锋银行。⁶⁵

2015年9月17日，中国远洋控股股份有限公司发布公告称，公司旗下中远太平洋有限公司携手招商局国际有限公司和中投海外直接投资有限责任公司通过各自持股公司共同设立的卢森堡公司（Euro-Asia Oceangate S.ar. L., SVP）以约9亿美元的价格收购土耳其伊斯坦

⁶⁰ 引自洲际油气官网“洲际油气股份有限公司关于马腾公司储量更新的公告”，2015年1月30日，<http://www.geojade.com/uploads/soft/150327/1-15032G53R2.pdf>

⁶¹ 引自新华网“中国民企洲际油气成功收购哈萨克斯坦马腾石油公司”，2014年8月9日，<http://roll.sohu.com/20140809/n403280991.shtml>

⁶² 引自中研网“五矿联合体70亿美元并购秘鲁在建铜矿”，2014年8月4日，<https://www.chinairn.com/news/20140804/165302857.shtml>

⁶³ 引自搜狐网“光明集团并购以色列最大食品公司Tnuva”，2020年5月20日，https://www.sohu.com/a/395753047_120639951

⁶⁴ 引自大智慧财经“工商银行完成收购土耳其Tekstilbank多数股权交易”，2015年5月27日，https://www.baidu.com/link?url=oh_1KI8Fgt5cQ8obj_XH_qyGij8wYIYtvIshrKzRwjrwjXXqs3nnpghDawlyPraHCYDDamfkbUiBpO2IAjcVXa&wd=&eqid=f02e90370007fb6a000000056121b4ef

⁶⁵ 引自澳加美联“中国企业在土耳其——ICBC中国工商银行”，2021年5月18日，<http://www.aucanlink.com/news/newsdetail/id/46947.html>

布尔 Kumport 集装箱码头约 65%的股份。此次投资可以加强中远太平洋在希腊地区的投资，以及中远太平洋与招商局国际之间的合作。⁶⁶

2016 年 1 月 5 日，沈阳联立铜业有限公司已与哈萨克斯坦中亚黄金集团签署了铜资源及冶炼项目合作框架协议，共同开发哈萨克斯坦铜矿资源，项目投资总额达到 8 亿美元，其中中方占比 60%，为 4.8 亿美元。2015 年，辽宁省人民政府提出落实“一带一路”倡议推动企业“走出去”指导意见，⁶⁷这一指导意见为 2016 年联立铜业提供了国际产能合作的机遇。⁶⁸

2016 年 4 月 12 日，阿里巴巴宣布陆续投资 40 亿美元，以拥有 83%股份的绝对优势控股东南亚最大的电商平台 Lazada Group SpA（来赞达）。截至 2018 年底，阿里巴巴已经累计向 Lazada 投资 40 亿美元，持有该公司 83%股份。阿里巴巴希望凭借对 Lazada Group SpA 的控制帮助已经在阿里巴巴平台经营的全球品牌和分销商以及本地卖家快速占领东南亚消费市场。⁶⁹

2016 年 4 月 18 日，中国河钢集团与塞尔维亚政府签约，以 4,600 万欧元收购斯梅代雷沃钢铁厂，这是推动国家“一带一路”倡议、促进中国优势产能“走出去”的重要成果，也是河钢进一步优化全球产业布局、进军欧洲腹地的战略举措。⁷⁰

2016 年 4 月 26 日上午，在美丽的捷克首都布拉格，万丰航空与捷克国家工贸部签署了合作备忘录，收购了捷克 DF 公司。这标志着万丰航空飞机制造业务走出实质性一步，也是万丰集团在国际化战略布局中为“一带一路”倡议开出的灿烂果实。⁷¹

2016 年 12 月 22 日，山东恒源石油化工股份有限公司和壳牌马来西亚炼油有限公司（src 后称：壳牌马油）在吉隆坡进行股权交割。这标志着中国地炼行业第一起海外并购成功。交割后，恒源石化以 6,630 万美元收购壳牌马油 51%的股份，拥有对公司的绝对控制权。⁷²

⁶⁶ 引自财新“三央企联手收购土耳其第三大码头”，2015 年 9 月 18 日，
<https://finance.caixin.com/2015-09-18/100851470.html>

⁶⁷ 引自辽宁省人民政府办公厅“辽宁省人民政府办公厅关于贯彻落实“一带一路”战略推动企业“走出去”的指导意见”，2015 年 2 月 16 日，
<https://www.shanxiranqi.com/index.php?a=show&c=index&catid=144&id=10644&m=content>

⁶⁸ 引自东方财富网“沈阳联立铜业 4.8 亿美元投资哈萨克铜矿”，2016 年 1 月 5 日，
<http://stock.eastmoney.com/news/1354,20160105582158777.html>

⁶⁹ 引自搜狐“阿里巴巴收购东南亚最大电商平台 Lazada”，2020 年 8 月 29 日，
https://m.sohu.com/a/415549452_120639951

⁷⁰ 引自一带一路官网“中国企业收购斯梅代雷沃钢铁厂 塞尔维亚员工：有了安全感”，2018 年 10 月 6 日，
<https://www.yidaiyilu.gov.cn/xwzx/hwxw/67931.htm>

⁷¹ 引自万丰官网“万丰开启飞机制造新纪元”，2016 年 4 月 27 日，<http://www.wfjt.com/news-detail.php?id=912>

⁷² 引自恒源国际官网“恒源石化成功并购壳牌马来西亚炼油有限公司 51%股权”，2020 年 10 月 21 日，<http://www.hyshjt.com/show-31-26-1.html>

2016 年 12 月 30 日，中金所、上交所、深交所等联合发布公告称中国金融期货交易所、上海证券交易所、深圳证券交易所、中巴投资有限责任公司及巴基斯坦哈比银行组成的联合体成功竞得巴基斯坦证券交易所 40% 股权，其中中方三家交易所将持股 30%。此项投资有利于拓宽中巴两国经济金融合作领域，有利于落实“一带一路”倡议和中巴经济走廊建设规划，并为中巴两国的传统友谊注入新内容。⁷³

2017 年 1 月，中国进出口银行旗下投资基金联合中东欧国家的机构投资者拟以 2.02 亿欧元的企业估值收购匈牙利电信公司 Invitel 集团。2017 年 2 月，该交易已完成。作为国家特许的三家政策性机构银行之一，中国进出口银行主要任务是执行贯彻国家产业政策和外贸政策，为中国产品及服务的出口增长提供金融支持。该笔交易也是国家支持“一带一路”投资建设的实际行动体现。⁷⁴

2017 年 2 月，中国石油天然气集团公司与阿布扎比国家石油公司（ADNOC）签署了 ADCO 陆上油田开发项目购股协议。与 ADCO 陆上油田开发项目的合作只是中石油与阿布扎比石油公司深化合作的起点，也是‘一带一路’倡议的成果。⁷⁵

2017 年 3 月 22 日，中国石油化工股份有限公司收购 Chevron South Africa (Proprietary) Limited（“雪佛龙南非公司”）75% 股权以及 Chevron Botswana（“雪佛龙博茨瓦纳公司”）100% 股权。此次收购的资产纵跨价值链中的炼油、油品和非油销售及润滑油业务。这种资产分布与中国石化的已有业务有较高的契合度，深化了集团在海外市场的一体化战略。⁷⁶

2017 年 5 月 10 日，蒙内铁路的移交仪式在赖茨港举行。蒙内铁路（蒙巴萨-内罗毕标准轨距铁路线）由中国路桥承建，连接东非最大港口城市蒙巴萨和肯尼亚首都内罗毕，全长 472 公里，是连接肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达、卢旺达、布隆迪和南苏丹等东非六国的“东非铁路网”起始段。蒙内铁路提前 2 年半竣工，于 2017 年 5 月 31 日正式通车。蒙内铁路是集设计、采购、施工、运营维护于一体的“中国标准”全产业链项目，是中国“一带一路”建设造福非洲的示范项目。截止 2021 年 7 月，蒙内铁路已安全运营 1500 天，共设有 33 个车站，运送旅客超 541 万人次，运送货物超过 130.8 万个标准箱。⁷⁷

⁷³ 引自第一黄金网“上交所等中资成功收购巴基斯坦证券交易所 40% 股权”，2017 年 1 月 2 日
<http://www.dyhjw.com/gold/20170102-73264.html>

⁷⁴ 引自搜狐财经“2017 ‘一带一路’十大并购案例”，2018 年 1 月 5 日
https://m.sohu.com/a/214990795_99958672

⁷⁵ 引自搜狐财经“2017 ‘一带一路’十大并购案例”，2018 年 1 月 5 日
https://m.sohu.com/a/214990795_99958672

⁷⁶ 引自中国金融信息网“中国石化收购雪佛龙在南非和博茨瓦纳的下游资产”，2017 年 3 月 23 日，
<http://world.xinhua08.com/a/20170323/1695342.shtml>

⁷⁷ 引自顾宇“蒙内铁路运营项目：‘一带一路’对外投资合作的经典案例”，2019 年 4 月 25 日，

2017年6月,俄石油与北京燃气完成了向中方出售上乔纳斯科石油天然气公司20%股权的交易,此次交易总金额为11亿美元。中企的投资为这片油气田注入了新的活力,也有利于促进中俄之间建立起可靠的能源桥。⁷⁸

2017年6月5日,恒安国际发布公告称与马来西亚皇城股份订立买卖协议。此次收购马来西亚皇城股份合计共8,000万股股份,占皇城股本权益约50.45%,对价折合人民币1.45亿元,全部现金支付。这是我国一起成功地对“一带一路”国家制造业海外并购案例。⁷⁹

2017年7月14日,以万科集团为首的中国财团(厚朴投资、高瓴资本、中银集团)收购了新加坡上市公司物流巨头普洛斯。此次交易是万科城市配套服务商战略的重要举措,有助于万科在物流地产领域完善布局,进一步扩大影响力,为社会持续创造真实价值。⁸⁰

2018年6月20日,沙特阿拉伯政府将麦加轻轨运营合同授予中国铁建股份有限公司(中国铁建),合同金额为3.5亿里亚尔(约合9,300万美元)。这是中国铁建在完成该轻轨的建设及五年运营并移交沙方后,再次获得其运营合同。麦加轻轨全长18.25公里,共设9座车站,往返于3个朝觐地区。中国铁建2009年中标麦加轻轨项目,仅用16个月就完成项目建设。麦加轻轨的建设目的是缓解每年全球数百万穆斯林到麦加朝觐时造成的道路拥堵,为各国朝觐者提供舒适便捷的交通服务。这是中国企业在中东地区建成的第一条轻轨铁路,也是沙特第一条轻轨铁路。⁸¹

2019年3月6日,顺丰控股战略投资缅甸物流公司KOSPA Limited(以下简称“KOSPA”),正式进入缅甸市场,探索缅甸本地及跨境商机。顺丰出资400万美元,获得了KOSPA 25%的股份并进入其董事会。中缅两大综合物流集团的强强联合,有效推动整个东南亚物流市场的发展,为中缅跨境贸易活动提供更为优质的物流服务,为推动中缅贸易融合和改革助力。

82

<http://epaper.comnews.cn/xpaper/news/67/844/4175-1.shtml>

⁷⁸ 引自搜狐网,“俄石油和北京燃气完成上乔纳斯科公司20%股权交易”,2017年6月30日,
https://www.sohu.com/a/153244002_99922439

⁷⁹ 引自王娟 黄月希“‘一带一路’倡议下制造业企业海外并购财务风险研究——以恒安并购皇城为例”,2020年5月10日,
<https://kns.cnki.net/KXReader/Detail?TIMESTAMP=637641091108123281&DBC CODE=CJFD&TABLEName=CJFDLAST2020&FileName=LTKJ202005041&RESULT=1&SIGN=xv716KE4rPTXa9uYyBWbh91t30Y%3d>

⁸⁰ 引自中国网财经“万科168亿元参与普洛斯私有化”,2017年7月18日,
<https://finance.china.com.cn/roll/20170718/4312302.shtml>

⁸¹ 引自中国一带一路官网“中国铁建再获沙特麦加轻轨运营合同”,2018年6月21日,
<https://www.yidaiyilu.gov.cn/xwzx/hwxw/58378.htm>

⁸² 引自南京电子商务协会“顺丰400万美元战略投资缅甸物流公司”,2019年3月6日,
<https://mp.weixin.qq.com/s/Z0TWjPJAd5nWsDNNjH5Kmg>

2019年5月21日，中国机械进出口（集团）有限公司、安徽江淮汽车集团股份有限公司与哈萨克斯坦 GC ALLUR JSC 集团正式签署股东协议，该协议促使中哈双方发挥各自优势，在运营好 ALLUR 集团汽车业务的基础上，在更多领域加深合作，不断增进两国经贸往来。⁸³

2019年12月15日，中国国家电网公司在阿曼首都马斯喀特与阿曼纳马电力公司签署协议，将收购后者旗下阿曼国家电网公司49%的股权。据悉，此次协议金额是中资企业自2019年来在阿曼规模最大的单笔投资。这标志着中阿两国共建“一带一路”合作迈出新的一步。⁸⁴

2020年3月12日，盛屯矿业通过全资子公司旭晨国际有限公司以现金方式完成收购恩祖里铜矿有限公司(Nzuri Copper Limited)100%的股权。通过此次收购恩祖里，盛屯矿业从钴原料到锂电正极材料前驱体的产业链布局逐步完成。⁸⁵

2020年5月6日，据新交所公告，由鹏瑞利置地集团牵头的团体已达成协议，以16.8亿新元（约合12亿美元）的价格将新加坡安盛保险大厦50%的股权出售给阿里巴巴。该交易是新加坡自2017年以来最大的商业地产交易。鹏瑞利置地集团曾表示，这一重建工程将在新加坡的中央商务区创造一个“地标”。⁸⁶

2020年8月15日，印尼雅万高铁1号梁场上的控制性工程，DK29处100米跨刚构连续梁、DK15处5连跨刚构连续梁同时合龙，这是该项目参建各方努力克服新冠肺炎疫情影响、积极推进工程建设取得的重大进展，标志着全线首个架梁通道形成，为首个架梁段连续架梁创造了条件。雅万高铁连接印尼首都雅加达与第三大城市万隆，全长142.3公里，是中国高铁全标准、全要素、全产业链“走出去”第一单，也是“一带一路”建设的标志性项目。⁸⁷

2020年8月18日，由中国能建西南院设计、安徽电建一公司承担主体建设的柬埔寨西哈努克港2台35万千瓦燃煤电站项目（简称“西港项目”）1号机组锅炉第一罐混凝土顺利浇筑，标志着主体工程建设拉开序幕。西港项目是柬埔寨装机容量最大的发电项目，也是落

⁸³ 引自一带一路官网“中企收购哈萨克斯坦 Allur 集团股权项目正式签署股东协议”，2019年5月23日，<https://www.yidaiyilu.gov.cn/xwzx/hwxw/91552.htm>

⁸⁴ 引自新华网“中国国家电网将收购阿曼国家电网公司49%股权”，2019年12月16日，

<https://news.sina.com.cn/o/2019-12-16/doc-iihnzahi7871944.shtml>

⁸⁵ 引自和讯网“盛屯矿业(600711.SH): 收购恩祖里铜矿 100%股权事项取得股权交割凭证”，2020年3月12日，<http://stock.hexun.com/2020-03-12/200608618.html>

⁸⁶ 引自中华人民共和国商务部“鹏瑞利等组成财团脱售安盛保险大厦50%股权，收购方是阿里巴巴新加坡”，2020年5月7日，<http://sg.mofcom.gov.cn/article/maoyi/laogong/202005/20200502962217.shtml>

⁸⁷ 引自卞晨光“雅万高铁首个架梁通道形成”，2020年8月18日，<https://www.yidaiyilu.gov.cn/xwzx/hwxw/143394.htm>

实中柬命运共同体行动计划，以及推动“一带一路”倡议与柬埔寨四角战略对接的重点项目。

88

2020年8月27日，第一太平子公司 ICBP 以 29.98 亿美元收购印尼即食面制造商 Pinehill 集团，该笔交易有助于第一太平印尼子公司 ICBP 增强其全球食品生产商的地位。⁸⁹

2020年11月13日，中国国家电网有限公司与西班牙能源集团（Naturgy）通过线上视频形式签署了股权购买协议，收购其持有的智利 CGE 公司 96.04%股权。此次收购是国家电网服务国家“一带一路”建设取得的又一硕果，对于优化公司境外资产组合，发挥智利资产间协同效应，增强公司在南美地区影响具有积极促进作用。⁹⁰

2021年2月1日，杉杉股份完成收购 LG 化学旗下在中国和韩国的 LCD 偏光片业务及相关资产，LG 化学在中国境内以现金出资设立一家持股公司，杉杉股份以增资的形式取得该持股公司 70%的股权，这有助于提高我国偏光片业务的自给率，进一步完善产业布局，增强上市公司的整体竞争力和可持续发展能力。⁹¹

2021年6月10日，复星时尚集团(简称“复星时尚”或“FFG”)宣布完成对于意大利经典奢侈鞋履公司 Sergio Rossi S.p.A(简称“Sergio Rossi”)100%股份的收购签约。该收购将进一步扩大复星时尚集团现有的时尚奢侈品牌版图，并补强其在奢侈配饰领域的布局。⁹²

⁸⁸ 引自田增鹏“‘一带一路’工程：柬埔寨西哈努克港 2 台 35 万千瓦燃煤电站项目主体工程开工”，2020 年 8 月 19 日，https://www.sohu.com/a/413909017_120145143

⁸⁹ 引自格隆汇“第一太平(00142.HK)拟 29.98 亿美元收购即食面制造商 Pinehill”，2020 年 5 月 22 日，<http://finance.eastmoney.com/a/202005221495476344.html>

⁹⁰ 引自国家电网报“中国国家电网公司正式收购智利 CGE 公司 96.04%股权”，2020 年 11 月 18 日，<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1683658757456109888&wfr=spider&for=pc>

⁹¹ 引自杨清清“杉杉股份收购 LG 化学偏光片业务始末：偏光片国产化提速”，2021 年 4 月 19 日，<https://finance.sina.com.cn/roll/2021-04-19/doc-ikmxzfink7746037.shtml>

⁹² 引自界面新闻“复星时尚收购意大利奢侈鞋履品牌 Sergio Rossi”，2021 年 6 月 11 日
https://baijiahao.baidu.com/s?id=1702235671439126443&wfr=spider&for=pc&searchword=复星时尚收购_se